

Caso de éxito

Implantación de SAP



La implantación de mySAP ERP le ha aportado a Interseal la flexibilidad necesaria para poder afrontar los cambios que se planteen en un futuro en las estrategias de negocio



De un vistazo...

▪ SOLUCIÓN:

Implantación de mySAP ERP

▪ ÁREAS:

Finanzas, Logística

▪ SISTEMA OPERATIVO:

HP-UX

▪ BASE DE DATOS:

ORACLE

▪ Nº DE USUARIOS

50

▪ PARTNER DE IMPLEMENTACIÓN:

ICE Consultants

Interseal

Mayor eficiencia en sus procesos con SAP

Interseal, S.A. es una empresa fundada en 1980 y que con el paso del tiempo se ha convertido en una de las principales firmas nacionales en el sector de la hidráulica de potencia y las juntas de estanqueidad.

Dispone de dos grandes divisiones de artículos: Hidráulica y Estanqueidad entre las que se encuentran más de 250.000 referencias. El 65% de los productos son mercancías y el 35% restante son de ensamblaje propio.

La red comercial está implantada a nivel nacional y existen tres oficinas de ventas: Barcelona, Madrid y Valencia desde donde se trabaja con unos 3.500 clientes por toda la geografía española y se exporta también a determinados países.

Para más información

C/ Pau Claris 162-164 | 08037 Barcelona | 93 467 00 90 | www.ice-consultants.com



Business | IT | ERP Consultants

Situación Anterior

La gestión de Interseal se apoyaba en una herramienta hecha a medida que solucionaba los procesos básicos de cada área de una forma no integrada. Además, existía una falta de integración entre las áreas Logística y Financiera de la compañía.

Las nuevas necesidades de la empresa, entre ellas, la disponibilidad de la información en tiempo real tanto de los stocks y ventas de las diferentes delegaciones, la planificación de necesidades, como la optimización de costes en el proceso productivo fueron algunas de las principales razones que movieron a Interseal, S.A. a seleccionar un software estándar integrado.

La nueva herramienta tenía que dar respuesta a requerimientos clave como:

- Estandarizar el sistema de gestión empresarial base de todo su proceso de negocio
- Optimizar la planificación para reducir los niveles de inventario
- Informar detalladamente los costes de producción
- Controlar el tránsito entre almacenes
- Dar respuesta a las necesidades futuras de su organización

Así en el año 2007 se realizó un análisis de las diferentes opciones en el mercado y se concluyó que SAP era la opción que más se ajustaba a los requerimientos de Interseal, S.A.

El proyecto

El proyecto de implantación fue encargado a ICE Consultants. La elección de ICE Consultants radicaba en la experiencia en la realización de proyectos mySAP ERP, tanto a nivel técnico como de conocimiento de los procesos de negocio relacionados.

Para la implantación de la herramienta SAP se utilizó la metodología de proyectos ASAP con lo cual las fases más importantes del proyecto fueron: Preparación del proyecto, Diseño-Blue Print, Realización de la solución, Preparación final y Soporte post-arranque.

La duración del proyecto, incluidas Documentación y Formación de los usuarios finales, fueron aproximadamente 9 meses, produciéndose de forma simultánea la puesta en marcha de los siguientes módulos:

- Ventas y Distribución (SD)
- Gestión de materiales (MM)
- Planificación de la Producción (PP)
- Finanzas (FI)
- Controlling (CO)
- Gestión de Activos (AM)
- Tesorería (TR)

Aproximadamente 50 usuarios de las tres delegaciones utilizan diariamente la herramienta.

Beneficios

Entre los beneficios más relevantes :

- Centralización de todos los datos en una plataforma única
- Fiabilidad de la información
- Control de stocks en tiempo real de todas las delegaciones de la empresa
- Optimización de las funciones de comercial
- Seguimiento de los pedidos de compras y retrasos en las entregas de los proveedores
- Automatización de las expediciones
- Reducción de las tareas rutinarias favoreciendo la realización de tareas con más valor añadido
- Estabilidad y fiabilidad del flujo de datos

Documento publicado en Junio 2009

© 2011 ICE Consultants Europe, S.L. Todos los derechos reservados.

ICE procura asegurar que la información de este documento es correcta, pero no acepta la responsabilidad de errores u omisiones.

El logotipo ICE es propiedad de ICE Consultants Europe, S.L., el resto de logotipos pertenecen a sus respectivos propietarios.

Para más información

C/ Pau Claris 162-164 | 08037 Barcelona | 93 467 00 90 | www.ice-consultants.com



Business | IT | ERP Consultants